

2021年度财政项目绩效自我评价

项目名称	环卫养护	预算单位	上海市普陀区绿化和市容管理局			
具体实施处（科室）	环卫管理科	是否为经常性项目	是			
当年预算数（元）	419,468,800.00	上年预算金额（元）				
预算执行数（元）	408,671,251.96	预算执行率（%）	97.43%			
项目年度总目标	提升普陀区城区市容环境面貌整洁、优美程度。					
自评时间	2022/3/8					
绩效等级	优					
主要绩效	<p>（1）项目立项依据充分，立项规范，项目能够支持区绿容局提升普陀区城区市容环境面貌整洁、优美程度目标，符合政策发展和优先发展重点。</p> <p>（2）项目管理财务管理制度健全，财务监控有效，建立资金使用审批程序，资金用途明确，符合规定用途，项目实行单独核算，资金使用基本合规，但资金拨付缺乏计划性和均衡性；项目管理制度健全，按照制度规定范围开展工作，各项日常养护工作按照计划和相应流程有序进行。区绿容局和相关服务单位之间建立了有效的沟通渠道，信息沟通顺畅。</p> <p>（3）区绿容局按照环卫养护的标准，通过政府采购委托上海普环实业有限公司等承担日常养护工作，按照《普陀区环境卫生作业保洁质量标准和服务要求规范（2021版）》、《关于对普环实业有限公司环境卫生作业服务的监管考核评价方案》及《普陀区环境卫生作业服务质量考核细则》，每月环卫专业考核、各街镇对环卫作业服务企业评分，进行季度和年度考核并拨付考核资金。普环公司按作业服务合同签订内容，履行自身义务，较好地完成了年度环卫作业服务和环卫保障工作。对于其他零星养护和应急保障工作也有专门的管理。2021年普陀区环卫日常养护工作量完成较好，养护质量达标，项目主管单位对项目实施情况满意度较高。</p>					
主要问题	绩效目标填写方面有待细化，具体指标不够精准，不利于项目目标管理考核和后期跟踪管理。					
改进措施	提升项目预算目标精细化管理，将绩效目标真正用于项目管理考核，进一步提升预算绩效目标管理的科学性、严谨性和约束力。					
一级指标	指标名称	指标解释	权重	评分规则	自评分	备注
	道路机扫率	按照道路任务单确定路段的保洁作业模式，可机扫作业的道路应开展机扫作业。可机扫道路的可机扫率应达到90%以上，且机扫作业要符合相关作业规范。	7	①机械化清扫作业时不得漏冲，机扫车、冲洗车、人工洗刷相互配合，以消除路面的积泥、沙石、污迹。（2分）②机械化清扫车作业时打开警示信号提醒路边行人，避免污水飞溅过往行人。（2分）③保洁车辆摆放整齐，停车须紧靠侧石，不得横向占道，严禁在路口、公交停靠站等不安全或影响交通的地方停放。（1分）④机械清扫频次和要求符合《道路和公共广场及附属公共设施保洁质量标准和服务要求》。（2分）	6	

产出指标
(45分)

道路冲洗率	按照道路任务单确定路段的保洁作业模式，可冲洗作业的道路应开展冲洗作业。可冲洗道路的冲洗率应达到90%以上，且冲洗作业要符合相关作业规范。	7	①机械化冲洗作业时不得漏冲，机扫车、冲洗车、人工洗刷相互配合，以消除路面的积泥、沙石、污迹。（2分）②机械化冲洗车作业时打开警示信号提醒路边行人，并应控制适当的水压和车速，避免污水飞溅过往行人。（2分）③保洁车辆摆放整齐，停车须紧靠侧石，不得横向占道，严禁在路口、公交停靠站等不安全或影响交通的地方停放。（1分）④遇气温低于4℃、台风暴雨、大雪等不适宜冲洗的气候条件下，应停止冲洗作业。（1分）⑤机械冲洗频次和要求符合《道路和公共广场及附属公共设施保洁质量和服务要求》。（1分）	6	
环卫公厕服务优良率	公共厕所应按规定时间开放并免费使用，并按规定提供必要的手纸等便民措施。	6	①公共厕所责任区范围保持市容环境卫生整洁，无乱张贴、乱涂写、乱刻画、乱吊挂、乱堆放等行为。（2分）②公共厕所内环境应整洁，无杂物。内墙面、天花板应无积灰、污迹、蛛网，无乱涂画，墙面应光洁。（2分）③公厕服务人员要按时开关门，并做好开关门的专项保洁流程。开门期间以跟踪保洁为主，做到勤冲、勤刷、勤擦、勤换。（2分）	5	
道路整洁优良率	保持路面整洁无污染，能及时清除路面垃圾。	6	①市政道路保洁及时到位，路面整体无污染（2分）。②一旦发生道路污染，能及时清除（1分）。③至少创建精品服务班组1个（1分），示范文明班组创建率20%（1分），至少创建精品服务班组1个。（1分）	5	
大件垃圾清运时效	居民区大件垃圾在接到上报后，能及时清运。	6	①在接到上报后，能在48小时内清运居民区大件垃圾（3分）。②结合节假日以及创城巩固迎检等节点保障要求，定期开展专项“大清运”工作，努力提升居住区大件垃圾清运的市民满意度（3分）。	6	
装修垃圾清运时效	居民区装修垃圾在接到上报后，能及时清运。	6	①在接到上报后，能在48小时内清运居民区装修垃圾（3分）。②结合节假日以及创城巩固迎检等节点保障要求，定期开展专项“大清运”工作，努力提升居住区装修垃圾清运的市民满意度（3分）。	6	

	生活垃圾清运时效	收集点生活垃圾必须日产日清，无堆积、无遗漏，垃圾箱房容量不能满足一日一清的，应采取一日多清制。	7	①清运作业必须做到“三同时、一手清”，确保车走地净。垃圾清运后容器内无垃圾残留、及时复位。（2分） ②生活垃圾清运车辆必须是压缩式、拉臂式、箱式等环卫专业运输车辆。车厢应密闭性良好，确保运输过程中无垃圾飞扬散落现象。（3分） ③生活垃圾收集点干垃圾要求日常日清。（2分）	6	
效益指标 (35分)	市绿化市容局对我区的年度环卫管理评价	根据年度环卫条线各区绩效的环卫日常养护作业考核情况进行评定。	35	①评定结果为优秀。（35分）②评定结果为良好（30分）。③评定结果未达到良好及以上（0分）。	30	
满意度指标 (20分)	绿化市容热线诉求处置工作年度排名	根据年度环卫条线各区绩效的市民满意度测评情况进行评定。	20	①评定结果为优秀。（20分）②评定结果为良好（15分）。③评定结果未达到良好及以上（0分）。	20	
合计			100.00		90.00	
<p>说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。</p> <p>2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。</p> <p>3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。</p>						

2021年度财政项目绩效自我评价

项目名称	生活垃圾及粪便处置	预算单位	上海市普陀区绿化和市容管理局			
具体实施处（科室）	环卫管理科	是否为经常性项目	是			
当年预算数（元）	101,000,000.00	上年预算金额（元）	101,000,000.00			
预算执行数（元）	100,778,101.55	预算执行率（%）	99.78%			
项目年度总目标	生活垃圾总量得以有效控制，资源化利用率稳中有升，人居环境不断改善，城市精细化管理水平不断提升，生态环境不断优化。					
自评时间	2022-03-10					
绩效等级	优					
主要绩效	生活垃圾和粪便处置费支付流程规范、台账完整。					
主要问题	生活垃圾处置费因预算存在缺口，部分月份支付相对滞后。					
改进措施	合理申请预算，做好支付计划。					
一级指标	指标名称	指标解释	权重	评分规则	自评分	备注
产出指标 (45分)	生活垃圾处置完成	按生活垃圾处置合同和粪便处置合同约定的条款进行支付。	20	①生活垃圾处置合同规范，占8分；处置费支付情况规范，占12分；不规范一次扣1分；②粪便处置合同规范，占8分；处置费支付情况规范，占6分；不规范一次扣0.5分。	20	
	粪便预处理完成	达到100%	15	指标未完成，按照未完成比例扣分，最高扣10分。	15	
	生活垃圾收集、运输、处置管理体系运行有效	生活垃圾收集、运输、处置管理体系运行是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	5	①是否已制定或具有科学合理的管理体系（2.5分）；②是否采取了有效的推进等必需的控制措施或手段（2.5分）。	5	
	生活垃圾及粪便处置费支付	反映项目费用支付的进度	5	①处置费支付及时得5分；②处置费支付不及时视情况扣分。	3	
效益指标 (35分)	城市生活垃圾无害化处理率	达到100%	20	指标未完成，按照未完成比例扣分，最高扣20分。	20	
	城市粪便无害化处理率	达到100%	15	指标未完成，按照未完成比例扣分，最高扣15分。	15	
满意度指标 (20分)	绿化市容热线诉求处置工作年度排名	根据年度的绿化市容热线诉求处置工作年度排名进行评定。	20	根据《上海市绿化市容热线综合考核办法》进行排名。	20	
合计			100.00		98.00	
<p>说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。</p> <p>2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。</p> <p>3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。</p>						

2021年度财政项目绩效自我评价

项目名称	2021年景观道路	预算单位	上海市普陀区绿化和市容管理局			
具体实施处（科室）		是否为经常性项目	否			
当年预算数（元）	86,971,500.00	上年预算金额（元）				
预算执行数（元）	63,887,245.30	预算执行率（%）	73.46%			
项目年度总目标	除架空线入地和合杆整治施工范围外，完成7条段（段）景观道路其他建设内容					
自评时间	2022/3/8					
绩效等级	优					
主要绩效	基本实现了改善环境面貌，提升景观道路效果的目标。					
主要问题	无					
改进措施	无					
一级指标	指标名称	指标解释	权重	评分规则	自评分	备注
产出指标 (45分)	工程计划完成及时性	按景观道路施工计划，逐步推进景观道路建设，完成景观道路建设工作。	10	按计划推进景观道路建设工作。	10	
	符合相关质量标准	景观道路建设符合相关质量标准进行验收。	10	相关质量符合验收要求。	10	
	工程项目完成及时性	景观道路是否按计划完成	10	按计划完成除架空线合杆外施工内容	9	
	专款专用	支出范围符合规定	15	相关支出符合财政要求	15	
效益指标 (35分)	区域景观面貌提升情况	考察该区域景观面貌提升情况	35	该区域面貌显著提升	35	
满意度指标 (20分)	公众满意度	考察群众满意度	20	群众对本次改造较满意	18	
合计			100.00		97.00	
<p>说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。</p> <p>2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。</p> <p>3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。</p>						

2021年度财政项目绩效自评价

项目名称	市容环境综合整治		预算单位	上海市普陀区绿化和市容管理局		
具体实施处（科室）			是否为经常性项目	是		
当年预算数（元）	11,330,000.00		上年预算金额（元）			
预算执行数（元）	10,596,126.35		预算执行率（%）	93.52%		
项目年度总目标	通过项目实施，不断提升全区市容环境水平。					
自评时间	2022/3/8					
绩效等级	优					
主要绩效	通过环卫设施“四害”密度控制、无主垃圾偷倒清除、“三乱”清理、店招店牌整治、户外广告非广告设施整治等项目实施，较好的解决了市容环境卫生方面的顽症、难点；市容环境持续改善，市民满意度持续提高。					
主要问题	无					
改进措施	无					
一级指标	指标名称	指标解释	权重	评分规则	自评分	备注
产出指标	样本覆盖率	子项目选取样本是否全覆盖	1	全覆盖满分	1	
	“三乱”巡查发现问题整改率	对道路两侧附属设施、墙面等的“三乱”巡查，发现问题全面整改。	2	整改率50%扣1分；低于50%扣2分。	2	
	户外非广告设施巡查发现问题整改率	对主要道路、中小道路出现违规设置的非广告设施进行巡查、整治。	2	整改率50%扣1分；低于50%扣2分。	2	
	户外广告完成市督办清单内的整治任务	积极完成上级单位下达的年度户外广告督办任务	2	未完成一块扣0.5份	2	
	店招店牌巡查发现问题整改率	对破损、有安全隐患的店招店牌进行整治。	2	整改率50%扣1分；低于50%扣2分。	2	
	责任区与“路长制”测评工作完成率	在规定时间内完成测评及报告撰写。	4	每季度完成一期报告，未完成一期报告扣1分，最高扣4分。	4	
	环卫设施“四害”密度控制情况	每月按要求提供相应服务。	2	按指标完成情况相应扣分，最高扣2分。	1.8	
	户外非广告设施整治完成情况	主要道路、中小道路两侧无非广告设施乱设现象。	2	主要道路、中小道路两侧出现非广告设施乱设现象未整治完成的扣2分。	2	
	店招店牌整治完成情况	对破损、有安全隐患的店招店牌进行整治。	2	完成目标的50%扣1分；50%以下扣2分。	2	
	责任区与“路长制”测评工作完成情况	每季度完成测评工作并撰写测评报告。	2	未完成测评及四期报告扣2分。	2	

产出目标 (45分)	“三乱”清理工作完成情况	白天时段消除“三乱”现象。	2	白天时段三乱现象未当天清除的扣2分。	2	
	户外广告安全、有序	户外广告安全、有序	2	有安全事故扣0.5分	2	
	责任区管理工作完成及时率	协助各街镇完成责任区管理工作。	2	未协助配合各街镇完成责任区管理工作的扣2分。	2	
	户外广告整治完成及时率	及时完成85%	1	未完成10%扣0.1分	0.85	
	约定的除害频次完成率	完成率100%	2	按指标完成情况相应扣分，最高扣2分。	1.8	
	责任区与“路长制”测评工作完成及时率	每季度完成测评工作并撰写测评报告。	2	未完成测评及报告的扣2分。	2	
	偷倒无主垃圾清除及时率	每日完成道路沿线各类偷倒的无主垃圾清运。	2	按指标完成情况相应扣分，最高扣2分。	1.8	
	店招店牌整治工作完成及时率	对破损、有安全隐患的店招店牌进行整治。	2	发现问题未整改的扣2分。	2	
	“三乱”清理工作完成及时率	对道路两侧附属设施、墙面等的“三乱”全面检查及时清理。	5	发现“三乱”30分钟-40分钟未清理扣1分；40分钟-50分钟扣2分；50分钟-60分钟扣3分；60分钟-70分钟扣4分；70分钟以上扣5分。	5	
	工作进度及时性	所有子项目工作按计划完成及时性	1	及时为满分	1	
户外非广告设施整治完成及时率	对主要道路、中小道路两侧出现违规设置的非广告设施进行整治。	3	①未每月开展一次集中整治的扣1分；②未在节假日、重要活动期间增加整治频率的扣2分。	3		
效益指标 (35分)	市容环境提升	市容面貌提升	35	市容面貌提升改善满分	35	
满意度指标 (20分)	提升市民对市容环境的满意度	市民满意度测评	20	市民满意度>=80%满分	20	
合计			100.00		99.25	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。
2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。
3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

2021年度财政项目绩效自我评价

项目名称	南大及外环部分绿地调整改造工程		预算单位	上海市普陀区绿化和市容管理局		
具体实施处（科室）	绿化建设科		是否为经常性项目	否		
当年预算数（元）	47,660,000.00		上年预算金额（元）	0.00		
预算执行数（元）	47,660,000.00		预算执行率（%）	100.00%		
项目年度总目标	完成计划内绿地调整改造					
自评时间	2022-03-14					
绩效等级	优					
主要绩效	预算执行良好，项目管理规范，绿地景观良好					
主要问题	无					
改进措施	/					
一级指标	指标名称	指标解释	权重	评分规则	自评分	备注
产出指标 (45分)	立项依据充分性	立项依据充分	4	立项依据充分	4	
	资金使用规范性	资金使用规范	4	资金使用规范	4	
	合同管理完备性	合同管理完备	4	合同管理完备	4	
	财务监控有效性	财务监控有效	4	财务监控有效	4	
	财务管理制度健全性	财务管理制度健全	4	财务管理制度健全	4	
	项目验收规范性	项目验收规范	4	项目验收规范	4	
	项目质量可控性	项目质量可控	4	项目质量可控	4	
	工程变更规范性	工程变更规范	4	工程变更规范	4	
	项目计划完成率（%）	考察基建项目计划完成情况	4	业绩值达到目标值，得100%权重分，业绩值每低于目标值的1%，扣权重分的2%，当业绩值低于60不得分。	4	
	预算资金到位率	预算资金到位	3	预算资金到位	3	
	支出方向符合度	支出方向符合	3	支出方向符合	3	
预算编制合理性	预算编制合理	3	预算编制合理	3		
效益指标 (35分)	提升区域经济活力	通过绿地建设和调整改造改善区域环境，提升区域经济竞争力	9	通过绿地建设和调整改造改善区域环境，提升区域经济竞争力	9	
	改善区域环境，创造宜居宜业环境，改善城市生态环境	通过绿地建设和改造提升生态环境，改善城市居住、活动环境	9	通过绿地建设和改造提升生态环境，改善城市居住、活动环境	9	

	通过绿地建设和改造提升生态环境	通过绿地品质提升,改善区域生态环境	9	通过绿地品质提升,改善区域生态环境	9	
	绿化养护长效管理到位,树木长势健康	绿地面貌良好	8	绿地面貌良好	8	
满意度指标(20分)	群众满意度	取得群众满意	20		20	
合计			100.00		100.00	

说明: 1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划,对照已完成的情况,进行绩效自评。
2、绩效等级说明:自评分合计90(含)-100分为优秀,75(含)-90分为良好,60(含)-75分为合格,0-60分为不合格。
3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

2021年度财政项目绩效自我评价

项目名称	公园绿化养护费	预算单位	上海市普陀区公园管理所			
具体实施处(科室)		是否为经常性项目	否			
当年预算数(元)	27,890,000.00	上年预算金额(元)	117,890,000.00			
预算执行数(元)	27,871,187.00	预算执行率(%)	99.93%			
项目年度总目标	以市“白玉兰杯”绩效考核和争创全国文明城区为总体目标,按照市公园发展“四化”要求,紧紧围绕市、区两级绿化管理工作的目标,落实创新、协调、绿色、开放、共享的五大发展理念,不断创新思维、提升技艺,从精细化养管入手,加强公园绿化的日常管理,保障城市景观,推动公园品牌建设,积极拓展文化内涵,全面提升公园生态环境品质,发挥最佳生态效益。					
自评时间	2022/3/8					
绩效等级	优					
主要绩效	各公园保持良好的园容原貌,设施维护较完好,服务经营规范有序,三级台账记录较完整;各公园植物生长正常,色叶树季相明显;花坛基本布置到位,花境面貌较完整,保持了良好的景观面貌,养护质量基本达标,景观效果良好,公园整体面貌比以往有一定的提高;持续推进“一园一品”建设;因时制宜打造四季花景,根据时令特征与“一园一品”特色打造相结合,开展“四季花展”活动,在不同工艺先后举办梅花展、腊梅展、海棠展、牡丹花展、月季展、菊花展,让百姓四季有花可赏,有景可观,增添获得感。					
主要问题	在与养护公司签订的养护合同中,没有针对合同中关于确保苗木成活率达到100%该项约定的考核措施,考评评分表中也未见设有关于该项的考核指标,合同管理有效性有时欠缺。 项目管理制度缺少对项目执行的事中监管。 养护公司养护工作质量有待提高。					
改进措施	提高合同管理的有效性,严格约定合同的要素内容,注重对合同的履行质量的保障,对于约定的考核标准,履行相应考核程序。 加强项目的事中监管方面的管理,针对区公园所人力资源的限制,必要时聘请第三方组织履行监理工作,加强项目问题的及时发现和整改。 加强养护队伍业务培训,提供职业素养。”					
一级指标	指标名称	指标解释	权重	评分规则	自评分	备注
产出指标 (45分)	绿化养护工作完成情况	考察服务单位是否按照招标需求及合同约定内容完成87.50万平方米的绿化养护工作,包括①质保期内配合施工单位开展养护工作;②服务期限内完成修剪、施肥、病虫害防治	9	按照招标需求、合同约定及工作计划完成各项工作,完成内容①得5分,否则不得分;完成内容②的4项工作得4分,有一项工作未完成扣0.5分	9	
	绿化养护工作考核情况	考核绿化养护工作完成的效果。	9	①服务单位通过普陀区公园管理所的随机检查,得4分,有一次不通过扣0.5分,扣完为止;②服务单位通过普陀区公园管理所的定期考核,得5分,有一次不通过,扣0.5分,扣完为止	9	

	养护工作开展完成及时性	考察养护开展完成的及时情况	9	①按时完成养护，得满分；②有1次不及时扣0.5分，扣完为止	9	
	问题整改及时性	考察整改工作及时情况。	9	①整改及时，得满分；②有1次整改不及时扣0.5分，扣完为止。	9	
	支出方向符合度	考察预算支出是否符合执行规定。	9	符合执行要求的，得满分，否则不得分。	9	
效益指标 (35分)	城市人居环境改善	考察绿化面貌提升对人民生活环境的改善情况	6	有很大改善的，得满分；较大改善的，得权重分的90%；没有改善的，不得分。	5.4	
	公园园容景观效果	公园的环境面貌是否发生提升和改观。	6	①公园绿化景观是否有所提升；（2分）②公园园容环境卫生状况是否整洁；（2分）③公园服务能级有所强化。（2分）	6	
	人均绿地面积增长	考察人均绿地面积增长情况。	6	人均绿地面积有增长的，得满分，否则不得分。	6	
	市绿化行业文明指数稳定性	考察全市绿化文明指数测评，我区得分情况和排名。	6	绿化文明指数测评排名全市前三的，得满分；排名与往年持平或稳定的，得权重分80%，排名下降的，不得分。	4.8	
	城市人居环境改善和关注	考察绿化面貌提升对人民生活环境的改善情况。	6	有很大改善的，得满分；较大改善的，得权重分的90%；没有改善的，不得分。	5.4	
	长效管理机制完善	养护企业档案管理是否健全。	5	①是否已制定或具有科学合理的长效管理制度；（3分）②管理制度中是否有相关事中监管和保障措施；（2分）	5	
满意度指标 (20分)	市民满意度	考察市民对公园绿化养护的整体情况的满意度	20	市民对公园绿化景观提升和公园管理服务满意度达90%以上，得满分，达80%以上的，得权重分的90%，80%以下的，不得分。	18	
合计			100.00		95.60	
<p>说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。</p> <p>2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。</p> <p>3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。</p>						

2021年度财政项目绩效自我评价

项目名称	绿化养护费	预算单位	上海市普陀区社区绿化管理所			
具体实施处（科室）	社区所	是否为经常性项目	否			
当年预算数（元）	91,700,000.00	上年预算金额（元）	296,611,800.00			
预算执行数（元）	91,700,000.00	预算执行率（%）	100.00%			
项目年度总目标	维持、提升绿化景观，完善设施功能，发挥绿化生态效益和绿化综合服务功能，体现“人民城市人民建，人民城市为人民”。					
自评时间	2022/3/8					
绩效等级	优					
主要绩效	完成2021年绿化养护工作，提升了区域绿化景观面貌，顺利完成绿道建设任务；新创市级林荫道；不断完善管养联动机制，探索精细化管养举措和精细化养护新模式；积极开展养护人员培训，提升养护管理水平。					
主要问题	绩效目标填写不够规范合理，细化指标不够专业，不利于项目目标管理考核和后期跟踪管理。					
改进措施	提升项目预算目标精细化管理，将绩效目标真正用于项目管理考核，进一步提升预算绩效目标管理的科学性、严谨性和约束力					
一级指标	指标名称	指标解释	权重	评分规则	自评分	备注
产出指标 (45分)	完成公共绿化产业量的养护		15		15	
	按季度开展日常养护		10		10	
	按季质量监管		10		10	
	加强日常监管		10		10	
	财政预算				0	
效益指标 (35分)	公共绿化景观面貌良好		20		16	
	逐年提升绿化环境效益		15		12	
满意度指标 (20分)	无主流媒体负面曝光		20		20	
合计			100.00		93.00	
<p>说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。</p> <p>2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。</p> <p>3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。</p>						

2021年度财政项目绩效自我评价

项目名称	工程渣土及餐厨废弃油脂整治	预算单位	上海市普陀区废弃物管理所			
具体实施处（科室）		是否为经常性项目	是			
当年预算数（元）	1,880,000.00	上年预算金额（元）	1,880,000.00			
预算执行数（元）	1,677,700.00	预算执行率（%）	89.24%			
项目年度总目标	<p>项目总目标：进一步加强本区建筑垃圾的管理，提高管理效率，实现偷乱倒控制在建筑垃圾排放量的万分之一以内；进一步规范餐厨废弃油脂收运处置的管理，餐厨垃圾、废弃油脂申报率和签约率达到全覆盖。</p> <p>项目年度目标：进一步加强本区建筑垃圾的管理，提高管理效率，实现偷乱倒控制在建筑垃圾排放量的万分之一以内；进一步规范餐厨废弃油脂收运处置的管理，餐厨垃圾、废弃油脂申报率和签约率达到全覆盖。</p>					
自评时间	2022-03-07					
绩效等级	优					
主要绩效	<p>项目的设立旨在进一步加强本区建筑垃圾的管理，提高管理效率，实现偷乱倒控制在建筑垃圾排放量的万分之一以内；进一步规范餐厨废弃油脂收运处置的管理，餐厨垃圾、废弃油脂申报率和签约率达到全覆盖。项目设立立项依据充分，程序规范</p> <p>年度工作主要包括“废管所出土地视频监控安装项目”、“餐厨废弃油脂整治”、“工程渣土引起的道路污染整治”。</p> <p>废管所出土地视频监控安装项目：在普陀区全区范围出土工地门口安装视频监控，上半年，全区出土工地新装监控11个，目前在用监控33个，有效掌握全区出土工地门口出入运输车的情况，为源头治理渣土运输乱象提供了保障。以便及时发现问题、解决问题，也为监管与处罚提供有力依据。</p> <p>餐厨废弃油脂整治：为加大地沟油综合治理力度，区废管所将道路非法收运及城中村非法处置餐厨垃圾、废弃油脂列为专项巡查项目。治理取得了一定的成效，已基本消除沿街泔脚桶，城区环境得到进一步提升。</p> <p>工程渣土引起的道路污染整治：普陀区废管所联合区交警支队、区城管部门，连续对建筑垃圾、工程渣土、偷乱倒垃圾违规运输开展集中整治行动，将所有工程渣土引起的道路污染均得到了及时有效清除。“123渐进管理法”是普陀区废弃物管理所推进建筑垃圾综合治理的重要工作手段，并在实践中取得明显成效。即1，区废管所加强日常巡查，依据法规解决发现的问题；2，对1无法解决的问题，区废管所联合城管或交警进行专项整治；3，对2无法解决的问题，区废管所联合城管、交警以及相关部门进行综合整治，直至把问题彻底解决。在一系列有效措施下，建筑垃圾运输行为日趋规范、有序。</p> <p>通过项目的实施，进一步加强了本区建筑垃圾的管理，实现了偷乱倒控制在建筑</p>					
主要问题	无					
改进措施	无					
一级指标	指标名称	指标解释	权重	评分规则	自评分	备注
产出指标	工程渣土道路保洁完成率	工程渣土道路保洁完成率	10		10	
	出土工地视频监控安装及维护完成率	出土工地视频安装及维护完成率	5		5	
	油脂整治处置完成率	油脂整治处置完成率	5		5	
	验收合格率	验收合格率	5		5	

(45分)	工程渣土道路保洁及时性	工程渣土道路保洁及时性	5		5	
	出土工地视频监控安装及维护及时性	出土工地视频监控安装及维护及时性	5		5	
	油脂整治处置及时性	油脂整治处置及时性	5		5	
	成本节约率	成本节约率	5		5	
效益指标 (35分)	餐厨垃圾、废弃油脂单位签约覆盖率	餐厨垃圾、废弃油脂单位签约覆盖率	5		5	
	餐厨垃圾、废弃油脂单位申报覆盖率	餐厨垃圾、废弃油脂单位申报覆盖率	5		5	
	偷乱倒建筑垃圾排放量控制率	偷乱倒建筑垃圾排放量控制率	5		5	
	工程渣土偷乱倒减少情况	工程渣土偷乱倒减少情况	5		5	
	工程渣土整治协作配合机制	工程渣土整治协作配合机制	5		5	
	餐厨废弃油脂收运处置的管理规范性	餐厨废弃油脂收运处置的管理规范性	5		5	
	社会公众有责投诉处置率	社会公众有责投诉处置率	5		5	
满意度指标 (20分)	公众满意度	公众满意度	20		18	
合计			100.00		98.00	
<p>说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。</p> <p>2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。</p> <p>3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。</p>						

2021年度财政项目绩效自我评价

项目名称	景观灯光维修养护及电费	预算单位	上海市普陀区市容景观管理所			
具体实施处（科室）		是否为经常性项目	是			
当年预算数（元）	24,500,000.00	上年预算金额（元）	22,500,000.00			
预算执行数（元）	21,395,352.07	预算执行率（%）	87.33%			
项目年度总目标	1、景观灯光设施清洁卫生、整洁有序；2、景观灯光设施完好率达到98%以上；3、景观灯光亮灯率达到98%以上；4、景观灯光按时开闭率100%；5、景观灯光安全运行率达到100%；6、景观灯光光强度柔和状况最佳。					
自评时间	2022.3.2					
绩效等级	优					
主要绩效	项目立项依据充分，程序规范。项目主要通过政府采购方式选定9家景观灯光维修养护单位，对分布于苏州河沿岸的楼宇、道路、桥梁等景观灯点位进行日常维护、安全检查和养护维修。2021年景观灯光维修养护主要包括苏州河沿线绿地、曹杨环浜景观灯维修；普陀区道路、长风公园、长风生态园、曹杨八村楼宇等景观灯光维修工程；中远两湾城、苏堤春晓、新潮明珠城、真西新村等楼宇及真北路立交景观灯光维修工程；梦清园、北岸长风、圣骊澳门苑、中友大厦等楼宇及部分灯管小品维修工程；海鑫公寓、风华水岸、汇银铭尊、浅水湾、曹杨二村等楼宇景观灯维修工程；普陀区绿地、道路、部分楼宇供配电维修工程；普陀区景观灯无线远程控制系统维修工程等等。项目通过对分布于苏州河沿岸的楼宇、道路、桥梁等景观灯点位进行日常维护、安全检查和养护维修工作确保景观灯光的正常运行，使普陀区夜间景观突现出城市的亮度，体现城市的繁华，更加体现出现代化城市的特点，使居住在普陀区周边居民的生活环境得到提升。					
主要问题	无					
改进措施	无					
一级指标	指标名称	指标解释	权重	评分规则	自评分	备注
产出指标 (45分)	景观灯光设施故障处理率	景观灯光设施故障处理率（80%-100%为7分）	7	有故障第一时间去现场处理。	7	
	景观灯光安全运行率	景观灯光安全运行率（80%-100%为10分）	10	保证灯光安全运行率	10	
	景观灯光设施设备维修及时性	对在巡查中发现的，遭破坏的或者年长自然损耗的，被盗损的景观灯光设施设备进行及时维修、维护。	7	及时巡查，及时维修、维护。	7	
	设备巡检结果整改率	设备巡检结果整改率（80%-100%为7分）	7	及时整改。	7	
	重大活动及国定假日开灯及时	在重特大活动日或者国定假日期间，保证景观灯光的及时开启。	7	保证景观灯光的及时开启。	7	
	维修维护预算资金到位率	每年是否能及时向区财政做好景观灯光维修维护资金的申请，保证财政资金到位。	7	保证财政资金到位。	7	
景观灯光系统发生故障率	景观灯光系统发生故障率（80%-100%为7分）	7	及时整改。	7		

效益指标 (35分)	景观灯光按时节及时开闭率	景观灯光按时节及时开闭率（80%-100%为7分）	7	保证景观灯光的及时开启。	7	
	养护单位日常考核制度健全性	养护单位日常考核制度健全性（80%-100%为7分）	7	养护单位日常考核制度健全性	7	
	景观照明集中控制工作指导意见	景观照明集中控制工作指导意见（80%-100%为7分）	7	建立健全景观照明工作指导	7	
	景观灯照明设施运行维护指导意见	景观灯照明设施运行维护指导意见（80%-100%为7分）	7	确保景观灯照明设施安全运行	7	
满意度指标 (20分)	市民满意率	景观灯光设施设备的完善，能尽可能满足日益丰富的市民日常生活，给城市增添色彩。特别是国庆节假日，能保证开灯率和市民满意率。	20	保证开灯率和市民满意度。	20	
合计			100.00		100.00	
<p>说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。</p> <p>2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。</p> <p>3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。</p>						

2021年度财政项目绩效自我评价

项目名称	祁云绿地	预算单位	上海市普陀区绿化环境事务管理中心			
具体实施处（科室）		是否为经常性项目	否			
当年预算数（元）	1,867,300.00	上年预算金额（元）	24,000,000.00			
预算执行数（元）	1,843,668.00	预算执行率（%）	98.73%			
项目年度总目标	完成绿地建设					
自评时间	2022/3/8					
绩效等级	优					
主要绩效	预算执行率良好，项目管理规范，绿地已经建成开放					
主要问题	无					
改进措施	/					
一级指标	指标名称	指标解释	权重	评分规则	自评分	备注
产出指标 (45分)	政府采购规范性	政府采购规范	4	政府采购规范	4	
	合同管理完备性	合同管理完备	4	合同管理完备	4	
	财务监控有效性	财务监控有效	4	财务监控有效	4	
	财务管理制度健全性	财务管理制度健全	3	财务管理制度健全	3	
	监理规范性	监理规范性	3	监理规范性	3	
	项目质量可控性	项目质量可控	3	项目质量可控	3	
	项目管理制度健全性	项目管理制度健全	3	项目管理制度健全	3	
	工程变更规范性	工程变更规范	3	工程变更规范	3	
	项目验收规范性	项目验收规范	3	项目验收规范	3	
	预算执行率	预算执行率	3	预算执行率	3	
	预算资金到位率	预算资金到位	3	预算资金到位	3	
	支出方向符合度	支出方向符合	3	支出方向符合	3	
	预算编制合理性	预算编制合理	3	预算编制合理	3	
	资金使用规范性	资金使用规范	3	资金使用规范	3	
效益指标 (35分)	通过绿地新建改建提升区域环境质量，提升区域经济活力	通过绿地新建改建提升区域环境质量，提升区域经济活力	9	通过绿地新建改建提升区域环境质量，提升区域经济活力	9	
	通过绿地新建改建改善区域环境，营造宜居宜业环境	通过绿地新建改建，区域环境得到改善	9	通过绿地新建改建，区域环境得到改善	9	

	通过绿地新建改建提升区域环境质量	环境质量提升	9	环境质量提升	9	
	绿地长效管理规范	林木生长良好	8	林木生长良好	8	
满意度指标 (20分)	服务对象满意	周边居民对绿地建设管理满意	20	周边居民对绿地建设管理满意	20	
合计			100.00		100.00	
<p>说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。</p> <p>2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。</p> <p>3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。</p>						

2021年度财政项目绩效自我评价

项目名称	绿化养护费	预算单位	上海市普陀区绿化环境事务管理中心			
具体实施处（科室）		是否为经常性项目	否			
当年预算数（元）	1,890,000.00	上年预算金额（元）	6,300,000.00			
预算执行数（元）	1,870,115.84	预算执行率（%）	98.95%			
项目年度总目标	保障作业范围内绿地面貌					
自评时间	2022-03-15					
绩效等级	优					
主要绩效	预算执行率高，项目管理规范，绿地面貌良好					
主要问题	无					
改进措施	/					
一级指标	指标名称	指标解释	权重	评分规则	自评分	备注
产出指标 (45分)	合同管理完备性	合同管理完备	4	合同管理完备	4	
	财务管理制度健全性	财务管理制度健全	4	财务管理制度健全	4	
	项目验收规范性	项目验收规范	4	项目验收规范	4	
	项目管理制度健全性	项目管理制度健全	4	项目管理制度健全	4	
	项目质量可控性	项目质量可控	4	项目质量可控	4	
	预算执行率	预算执行率	5	预算执行率	5	
	预算资金到位率	预算资金到位	5	预算资金到位	5	
	资金使用规范性	资金使用规范	5	资金使用规范	5	
	支出方向符合度	支出方向符合	5	支出方向符合	5	
	预算编制合理性	预算编制合理	5	预算编制合理	5	
效益指标 (35分)	通过绿地优质管理，提升区域经济活力	通过绿地新建改建提升区域环境质量，提升区域经济活力	9	通过绿地新建改建提升区域环境质量，提升区域经济活力	9	
	通过绿地优质管理，营造宜居宜业环境	通过绿地新建改建，区域环境得到改善	9	通过绿地新建改建，区域环境得到改善	9	
	通过绿地优质管理提升区域环境质量	环境质量提升	9	环境质量提升	9	
	绿地长效管理规范	林木生长良好	8	林木生长良好	8	
满意度指标 (20分)	服务对象满意	周边居民对绿地建设管理满意	20	周边居民对绿地建设管理满意	20	

合计			100.00		100.00	
<p>说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。</p> <p>2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。</p> <p>3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。</p>						